

# 陈寿灿校长在第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会第三次会议上的报告

把握战略机遇期 全力推进高水平大学建设

——在第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会第三次会议上的报告

校长 陈寿灿

(2019年4月9日)

各位代表：

现在，我代表学校，向大会报告学校工作，提请各位代表讨论、审议，也请列席会议的同志提出意见。

## 一、2018年学校主要工作回顾

2018年，在校党委行政的坚强领导下，学校深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 全国教育大会精神，加强党对教育工作的全面领导，落实立德树人根本任务，着力深化综合改革，在人才培养、学科建设、科研创新、社会服务、国际交流与合作等方面取得了显著成绩，增强了学校综合办学实力和影响力，学校事业发展呈现出崭新局面。

### (一) 落实立德树人根本任务，提高人才培养质量

——**打造一流本科教育**。制定《一流本科教育建设行动计划（2019-2020年）》。获国家级教学成果奖二等奖1项，9人入选教育部教学指导委员会成员，获第四届全国高校青年教师教学竞赛（工科组）二等奖1项。

——**加强专业和课程建设**。开展专业动态调整工作。推进工程教育专业认证工作。出台《商科微专业实施方案》。获1门国家级精品在线开放课程、1门首届中国大学“最美慕课”。实施“HELLO计划”。试行暑假短学期制。

——**推进“课程思政”和“思政课程”建设**。立项50个课堂教学改革项目，重点向课程思政、思政课程倾斜。

——**提升双创教育质量**。学校入选教育部2018年度全国创新创业典型经验高校，被评为“省级双创示范基地”，正式成为“中国高校创新创业教育联盟”会员单位。

——**提高研究生培养质量**。建立与商务部联合培养研究生的长效机制。法律硕士、工商管理硕士2个专业在教育部专业学位水平评估中位列省属高校第一。

——**学生竞赛再创佳绩**。在第四届中国“互联网+”大学生创新创业大赛总决赛中，首次获得银奖；在第四届浙江省“互联网+”大学生创新创业大赛中，获3金4银6铜。在“创青春”全国大学生创业大赛中获1金3铜；承办浙江省第十一届“挑战杯”大学生创业大赛并获4金8银7铜。

——**招生就业形势喜人**。省内全部招生计划均在一段线上一次性完成，普通类招生计划数位列全省高校第二。研究生招生人数和报考人数双双创历史新高。杭州商学院顺利通过规范设置省级验收。继续教育学院生源结构明显改善。毕业生就业工作顺利完成。

## （二）加强优势特色学科建设，创新人才引育机制

——**强化规划引领和顶层设计**。出台《关于深化综合改革推进高水平大学建设的若干意见》。

——**多措并举加强学科建设**。制定《创建一流学科行动计划》。新增3个一级学科博士点、1个一级学科硕士点、3个硕士专业学位类别。工程学学科首次进入ESI全球排名前1%。3个学科进入2018软科“中国最好学科排名”前10%。

——**努力打造高水平人才队伍**。全职引进长江学者、“万人计划”等国家级人才5人。柔性引进中国工程院院士2人。自主培养国家“千人计划”等国家级人才4人、省部级人才17人。

——**创新人才引育工作机制**。出台《高层次人才引进实施办法》《引进人才年薪制管理办法》。举办首届国际青年学者论坛。出台《“西湖学者”拔尖人才培养办法》。

### **（三）推进项目平台成果建设，着力提升科研创新能力**

——**科研项目获得新突破**。获准各类国家社科基金项目31项，年度项目数居全国第39位。获准国家自然科学基金30项。获准教育部人文社会科学重点研究基地重大项目2项。

——**科研平台建设取得新进展**。“浙商研究院”被列为首批浙江省新型重点专业智库，“浙江省文化产业创新发展研究院”被列为浙江省重点培育智库，“浙江省宗教问题研究院”入选浙江省新型高校智库。

——**科研成果产出呈现良好发展态势**。获省部级及以上科研成果奖励14项。获授权专利189项。

——**两刊办刊水平持续提升**。《商业经济与管理》《浙江工商大学学报》双双进入“四

大核心期刊”评价体系。

#### **（四）提升社会服务能力和水平，增强社会贡献度**

——**主动服务国家和地方政府重大发展战略。**积极推进与中国人民大学的合作办学。

以新体制新机制推进泰隆金融学院筹建工作。电子商务交易技术国家工程实验室杭州研究院落户我校。

——**服务省委省政府决策能力继续提升。**主办承办“新时代浙商精神”研讨会，发布浙江省新型政商关系“亲清指数”；开展“纪念改革开放40周年浙商系列主题活动”。

——**搭建“政产学研用”综合平台。**新建高校产学研联盟、技术转移中心等产学研合作载体16个。与丽水市、东阳市等市、区（县）以及杭州银行、物产中大集团等20余家政府机关、企事业单位达成多项合作意向。

#### **（五）持续推进国际交流与合作，国际生教育取得新进展**

——**国际交流与合作取得新进展。**完成“浙江省国际化特色高校”建设工程中期验收。承办“2018青年汉学家研修班（杭州）”项目。承办浙港女排友谊赛、第十二届浙江省外国留学生“梦行浙江”中华才艺展演等大型活动。

——**扩大、提升国际生教育规模、质量。**在校国际生总数达到2146人，其中学历国际生1153人。“一带一路”沿线国家学生人数快速增长，成为生源主力军。

#### **（六）深化教育体制机制改革，持续激发办学活力与动力**

——**推动校院两级管理体制改革的。**修订《校院两级管理实施办法》，进一步理清学校和学院的责权关系。

——**持续改进年度考核办法。**修订、完善《学院、部门年度考核实施办法》，按照新办法开展年度考核工作。

——**改革职称评聘制度。**在浙江省重点建设高校优势特色学科中试行高水平人员单列指标、单设标准、单独评审。

——**深化“最多跑一次”改革。**印发《进一步推进“最多跑一次”改革实施方案》。“最多跑一次”校务服务网 2.0 版上线。

### **(七) 提升管理服务保障水平，保持校园和谐稳定**

——**完善财政保障机制。**全年资金总量达 10.12 亿元。获得省重点建设高校专项资助经费等财政专项共 2.27 亿元。

——**提高学校资产管理水平。**规范采购和资产管理工作。加强资产经营公司及下属企业管理。稳步推进校舍资源集约化利用。

——**全面推进学校信息化建设。**制定 2018-2020 三年信息化基础设施建设规划。推进图书馆、档案馆、校史馆信息化建设。荣获“浙江省高校网络信息化先进集体”称号。

——**为师生校友办实事。**改造教师教学发展中心，为教师提供专业化的教学服务。实施 24 小时零等候自助报销投递。

——**确保校园安全稳定。**开展安全稳定隐患排查化解和专项整治工作。推进实验室和危化品仓库安全管理。

2018 年，学校把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，推动全面从严治党向纵深发展，加强和改进学校思想政治工作，党风廉政建设、宣传、统战、

群团、离退休、校友等各方面的工作也取得了新的成绩。

各位代表、同志们，2018年，学校各项事业取得了长足发展，各项成绩来之不易，是与广大师生员工锐意进取、团结合作、奋发努力分不开的。在此，我谨代表学校向各位代表，向爱岗敬业、默默奉献的全体教职员工和关心学校事业发展的离退休老同志，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

## 二、奋力推进高水平大学建设

从党的十九大到全国教育大会，从省第十四次党代会到全省教育大会，党和国家、省委省政府对教育事业的高度重视，让我们迎来了教育发展史上又一个新的春天。党的十九大报告提出“加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展。”习近平总书记在全国教育大会上再次强调“加快一流大学和一流学科建设”。省第十四次党代会提出，要突出高等教育在创新驱动中的作用，全面实施高等教育强省战略。全省教育大会更加强调，要深入实施高等教育强省战略，以高水平大学支撑“两个高水平”建设。在国家全面推进“双一流”建设、教育现代化及我省全面实施高等教育强省战略的背景下，我校面临着新的发展机遇，承担着新的历史使命：争取早日入列世界一流学科建设高校，切实为教育现代化和高等教育强省战略负起应有的历史担当。

全省教育大会提出，到2022年总体实现教育现代化，全面实施高等教育强省战略。省委省政府着眼于新的时代背景和战略布局，对我校提出新要求新期望：浙江工商大学等省重点建设高校在若干优势学科上具备冲刺世界一流学科的基础，要突出重点，集中支持，争取早日进入“双一流”。这为学校事业发展确立的新坐标、明确的新定位、赋予的新使命，为我们扎根浙江、迈向“双一流”、建设高水平大学指明了前进的方向。这既是军令状、任务书，也是动员令、冲锋号，我们必须不折不扣完成好、落实好。

我们该如何落实全省教育大会精神，加快推进教育现代化，建设高教强省，办好浙江人民满意的教育，为服务“两个高水平”建设提供智力支撑与高端引领？主要体现在以下几点：

### **一是锚定目标，坚持走特色发展之路。**

特色就是质量，特色就是优势，特色就是竞争力。纵观世界一流大学，无一不有其优势特色学科。坚持走高质量特色化发展之路，建设好特色学科群，构筑核心竞争力，是我们迈向“双一流”、建设高水平大学的必然选择。

聚焦一流学科建设，在高水平大学建设“四梁八柱”构架的基础上，打造“9621”大商科生态群，体现在：“九门立地”，即构建九大学科门类协同发展的金字塔形“大商科”学科生态体系；“六科协进”，即重点推进六个一级学科博士点所属学科的协同发展；“两翼齐飞”，即重点建设两个省优势特色学科；“一飞冲天”，即至少建成一个学科成为国家一流学科，使学校成为“双一流”学科建设高校。

立足学校事业发展全局和竞争优势，按照《创建一流学科行动计划》《统计学学科协同方案》等安排部署，加快汇聚一流资源，建设一流师资，培育一流团队，产出一流成果，举全校之力支持统计学科冲击“一流学科”。

### **二是立足根本，坚持走内涵发展之路。**

人才培养是高校的根本任务。培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，是新时代教育工作的根本任务，也是教育现代化的方向和目标。我们要全面把握新时代人才培养的要求，深化“大商科”人才培养模式内涵建设，构建高水平人才培养体系，全面提高人才培养能力，打造浙江高等教育升级版，为建设高等教育强省、实现教育现代化提供有力支撑。

坚持以本为本、推进“四个回归”是高等教育改革发展的基本遵循。启动实施《一流本科教育建设行动计划》（“2541”行动计划）。充分利用国际优质教育资源，加大国际化培养人才的力度，融入国际高水平大学竞争和合作体系。强化美育、体育工作，建立以提高学校美育、体育教学质量为导向的管理制度和工作机制。

把研究生教育作为人才培养的支柱来重视。加强研究生培养的过程管理，把质量监控机制贯穿于全过程，对所有环节进行严格考核、评估和监督。加强研究生导师队伍建设。

贯彻落实省委省政府《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的实施意见》，努力建设与新时代学校发展相适应的高素质教师队伍。通过高层次人才引育、优秀年轻干部培养计划、管理服务队伍培育提升工程，优化师资与管理服务队伍。

贯彻落实《校院两级管理实施办法》，深化校院两级管理体制改革的。创新人才培育引进使用机制，建立完善更加科学合理的评价机制。深入推进“最多跑一次”改革。

### **三是强化服务，坚持走协同发展之路。**

服务地方经济社会发展是高校的主要职能之一。提升教育服务经济社会发展能力，是提高高等教育质量、落实高等教育强省战略的必然选择。全省教育大会提出：“浙江正处在高质量发展的关键时刻，比以往任何时候都更加需要高校的人才支撑、智力服务和创新赋能。”履行大学的使命担当，做好高校服务高质量发展的文章，既是学校展现自身独特功能和作用的重要举措，也是社会衡量学校办学水平的重要指标。

充分利用钱塘新区设立及我校所处的区位优势，推进与区域的协同发展。抓住机遇，凝聚力量，综合集成，融合创新。着力在提升服务能力和水平上下功夫，抓好学科专业链与产业链的对接、人才培养与区域发展需求的对接、科技项目与支柱产业的对接，为服务区域经

经济社会发展作出应有的贡献。培育跨学科、跨领域的服务团队，主动对接区域发展，主动服务“八大万亿产业”和数字经济发展需求，积极参与“五十百亿”工程，促进科技成果转化，努力创造良好的经济效益和社会效益。

加快推进新工科、新商科、新文科、新农科等建设，优化学科专业布局。构建面向区域经济社会发展的产教融合体系，拓展适应行业、企业发展需求的产教融合领域。完善“政产学研用”创新合作体系，聚焦科技创新源头供给，深化与科研院所、企业的合作，加强基础研究、原始创新、协同攻关，营造良好的创新生态。

#### **四是开放办学，坚持走合作发展之路。**

具有高度开放性是世界一流大学的基本属性。开放办学才能让大学充满生机活力，才能在互动共荣中不断提升核心竞争力。实施开放办学，包括国内与国际双重开放，主动与国家 and 区域的发展建立起紧密的命运共同体，与国内高校与科研机构实现合作共赢；同时要深化国际化战略，以国际化办学提升学校全球影响力和知名度。

推进与中国人民大学的战略合作，发挥以人文社会科学类学科为主并见长的优势，提高站位，主动担当，促进浙江哲学社会科学的繁荣发展。通过与中国人民大学等的合作，借助名校强校的优质资源助推作用，努力构建具有中国气派、浙江基因、商大特色的人文社会科学创新体系，着力打造区域人文社会科学的育人高地、聚智高地、创新高地、服务高地和国际合作高地。

打造一批适应新时代新要求的高水平智库，坚持“面向国家战略需求、面向经济建设主战场”，围绕“两个高水平”“四个强省”“六个浙江”以及“四大建设”等重要战略部署，开展应用对策研究和咨政建言服务，提升对外开放交流的层次和程度。

促进国际交流与合作，优化国（境）外合作高校的地区、国别、学校类型和层次布局，重点加强与“一带一路”沿线国家的教育交流与合作。积极与国外高水平大学开展合作办学，建立教学科研合作平台，推进国际化学科建设与人才培养，增强学校的竞争力。

### 三、2019 年学校的工作重点

2019 年是新中国成立 70 周年，是浙江省全面实施教育现代化和高教强省战略的关键之年，也是学校建设高水平大学的奋进之年。学校工作的基本思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，深入学习贯彻全国教育大会精神，围绕培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人的总体目标，全面贯彻党的教育方针，深化综合改革，推进内涵发展，加快迈向“双一流”高校步伐，努力建设“大商科”特色鲜明的高水平大学。

#### （一）落实立德树人根本任务，构建一流人才培养体系

——**建设高水平本科教育体系。**实施“一流本科教育建设行动计划”。深化“大商科”人才培养模式内涵建设。推进“大商科”专业优化、调整和微专业建设工作。做好一流专业提升工作，加快推进专业认证和国际认证。做好省级、国家级精品在线开放课程等建设工作。开展省级、国家级教学成果奖申报和培育工作。顺应高考招生改革，加大招生宣传力度，高质量做好招生与就业工作。实施好“体育教学质量提升工程”和“学生体质健康水平提升工程”。提高继续教育教学质量。支持杭州商学院加快建设高水平应用型新商科大学。

——**提升创新创业教育水平。**完善一体多元的双创教育体系，引导教工路校区创业园围绕我校学科特色进行产业布局，提升下沙校区创业园辐射影响力。推进双创教育与通识教育、专业教育的深度融合。做好第五届中国“互联网+”大学生创新创业大赛和“挑战杯”竞赛

的组织工作。

——**着力提高研究生培养质量。**完善研究生教育管理制度，把质量监控机制贯穿于研究生培养全过程。加强研究生教材建设、优秀硕博论文培育、研究生教育成果奖培育工作。实施 MBA 学院影响力工程，确保 MPM 项目高水平发展。

## （二）对标国家“双一流”，加强学科建设和人才引育

——**构建“大商科”学科生态体系。**实施统计学“创建一流学科行动计划”，整合全校相关优质资源，加强统计学科建设力量，完善组织协调机制，优化统计学科发展环境。持续打造学科高峰和学科高原。积极推进新一轮博士点申报准备工作。

——**落实学科建设各专项任务。**做好省重点建设高校中期考核和一流学科年度考核工作。做好教育部全国第五轮学科评估准备工作。做好学科评估社会服务典型案例培育工作。完善学科建设实施细则。落实学科建设的实体责任。

——**加强人才队伍建设。**聚焦特色优势学科发展和省重点高校建设，争取国家级领军人才引育实现新突破。

## （三）创新科研管理工作机制，提升科研能力与水平

——**完善高层次科研项目的常态化培育机制。**推进“常态化培育机制”，实施二级学院申报指标责任制，做好国家自然科学基金、国家社会科学基金项目等国家级项目的申报工作。

——**加强高水平科研平台建设。**推进省部级及以上科研平台的建设。继续做好教育部人文社科基地、教育部国别与区域研究培育基地、省 2011 协同创新中心等现有国家（部、省）

科研平台的建设工作。推进国际科技合作，新增国际科研平台。

——**提升高水平科研成果产出量和影响力。**做好国家三大奖、教育部人文社科优秀成果奖和浙江省科学技术奖等国家级、省部级重大科研成果奖的培育、申报工作。优化国内特级期刊与国际顶尖期刊论文发表的评价与激励机制。高质量办好“两刊”。以社会效益为先，建设好出版社。

#### **（四）提升社会服务能力，建功立业经济社会发展**

——**提升社会服务水平。**推进与中国人民大学的合作办学。以新机制建设泰隆金融学院。适应我省“八大万亿”产业和数字经济发展需求，积极参与“五十百亿”工程。

——**统筹推进省级和校级重点智库建设。**着力将浙商研究院等打造成为有特色、有影响的新型智库。围绕庆祝新中国成立70周年等重大活动，开展系列主题研究、资政研究与舆论传播，推出一批具有较强社会影响力的优秀人文社科成果。

——**启动110周年校庆筹备工作。**加强校友工作体系建设，构建全员化校友工作格局。建立社会捐赠长效机制。

#### **（五）持续深化综合改革，增强内生性发展动力**

——**深化校院两级管理体制改革。**贯彻落实《校院两级管理实施办法》，推进学院治理结构和治理体系建设。

——**完善目标责任制管理。**开展2017-2019年三年任期目标考核验收工作。制定2020-2022年三年任期目标，以目标激励为导向设置指标体系，简化归并全校各类考核，为基层减负。

——**完善人才工作机制**。制定二级单位人才工作目标责任制考核评价办法。发挥国际商学院作用，完善海外人才管理办法。完善教师国内外进修与社会实践的体制机制。

——**深化职称评审和人事制度改革**。深化专业技术职务评聘制度改革。出台新的专业技术职务评聘条件。完成第四轮专业技术岗位聘任工作，形成岗位能上能下的人事管理新机制。科学制定“2020-2022”新一轮三定方案。

——**深入推进“最多跑一次”改革**。确保2019年底实现全部校务服务事项（特殊要求除外）师生到部门办事“最多跑一次”并开通网上申请渠道，其中50%以上事项实现全流程在线办理。

#### **（六）服务“一带一路”倡议，深入推进国际交流合作**

——**拓展国际交流合作的广度和深度**。高质量做好青汉班教学、管理与服务工作。推进丝路学院筹建工作。推进国别与区域研究基地建设。落实“浙江省国际化特色高校”建设单位的后期建设任务。继续做好港澳台及华侨学生招生与培养工作。多维度创新孔子学院、法语联盟工作。

——**提高国际生教育质量和水平**。积极打造“留学商大”国际生教育品牌。争取中国政府奖学金项目、海外合作院校等资源，服务统计学等学科海外硕博招生、海外硕博来校研修等工作。稳步推进国际生“趋同化”管理，提升国际生自我管理能力。

#### **（七）强化基础设施建设，提升保障能力和服务水平**

——**提高财务管理水平**。拓展经费来源渠道。做好中央和省级财政专项项目、校内科研等项目的实施执行工作。严控“三公”和会议费支出。强化内部审计工作。

——**加强办学资源的集约化利用。**结合亚运场馆改建工程，抓好一批校舍改造提升工作。加强资产管理、采购管理的监督与检查工作。推进大型仪器共享。完善校舍资源有偿使用管理规范。持续推进后勤标准化建设和精细化管理。规范资产经营公司及下属企业经营活动，激活企业发展动能。

——**推进校园信息化建设。**创建“智慧校园”，提升教育、管理、服务工作效率和智能化。

——**完善“三馆”功能。**打造智慧图书馆。加快示范数字档案馆建设。推进校史馆改建工作。发挥浙商博物馆优势，传播浙商文化。

——**创建平安校园。**做好消防、用电、燃气、校车、校舍、出租房、在建工程、特种设备、食品及饮水以及传染病防控等各领域安全隐患排查整治工作。实施“实验室安全工作提升计划”。

2019年，在校党委的坚强领导下，学校还要把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神以及全国、全省教育大会精神作为全年工作主线，深化依法治校工作，深入推进“清廉商大”建设，完成新一届中层干部换届工作，以政治建设为统领，进一步压实全面从严治党主体责任，加强和改进思想政治工作，继续做好宣传、统战、群团和离退休等各方面工作。

各位代表、同志们，新时代的大幕已经拉开，新征程的号角已经吹响。这是中国高等教育最好的时代，也是浙商大发展最好的时代。今天的我们怎样，未来浙商大就会怎样。我们这一代人，已经继承了前人的事业，正在进行着今天的奋斗，更要开辟明天的道路。我们在座的每一位代表和每一位商大师生都是奋斗者、奉献者、追梦人、圆梦人。站在新的起点上，

我们要拥抱新时代，做一个有大爱大德大情怀的人，胸怀“不破楼兰终不还”的事业雄心，  
坚定迈向力争“双一流”、建设高水平大学的征程，以优异成绩迎接新中国成立 70 周年！