

陈寿灿校长在校第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会 第一次会议上的报告

全面落实立德树人，推进学校上新水平

——在浙江工商大学第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会上的报告

各位代表：

距离上届“双代会”至今，已经三年时间过去了。三年来，我们齐心协力推动学校发展，实现了各项事业新的跨越。

学校被确定为浙江省人民政府、商务部、教育部共建的大学。召开第二次党代会、制定并实施校“十三五”发展规划，确立了新的奋斗目标、发展战略，明确了发展任务。13个学科获批浙江省一流学科；11个专业入选浙江省高校“十三五”优势专业建设项目；在浙江省本科教学业绩考核中稳居前五；被教育部评为“全国毕业生就业典型经验50强高校”；研究生院入选中国知名研究生院，成为教育部学术学位研究生课程建设试点单位；被确定为浙江省高校文化校园建设试点单位。

“凡是过去，皆为序章”。现在，我代表学校行政，向大会报告过去一年学校的主要工作，提请各位代表讨论、审议，也请列席

会议的同志提出意见。

一、2016 年学校主要工作回顾

2016 年，是学校实施“十三五”规划开局之年。学校全面贯彻党的十八大和十八届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记治国理政新理念新思想新战略，坚持把立德树人作为根本任务，围绕学校第二次党代会确立的发展目标和发展战略，以省部共建为契机，以一流学科建设为导向，以深化改革为动力，以全面从严治党为保证，补齐短板，整体推进，提升办学水平和办学实力，实现了“十三五”良好开局。

（一）制定十三五规划，推进学校综合改革

——组织编制“十三五”发展规划。规划为学校今后五年的改革发展提供了前行指南。

——深入推进学校综合改革。成立深化综合改革领导小组，出台深化综合改革的若干意见。在校内机构设置、职能调整、干部聘任等方面做出了积极的改革与探索，改革成效正在显现。

——抓紧抓实巡视整改工作。3月19日至4月29日，省委第五巡视组对校党委进行专项巡视。6月20日，省委巡视组向学校反馈巡视意见后，学校扎实开展整改工作。至10月中旬，整改工作取得阶段性成果，学校向省委巡视办报送了整改落实情况报告。

（二）优化学科布局，加强队伍建设

——调整优化学科布局。13个学科获批浙江省一流学科，在省

属高校中名次靠前。食品学科首次进入ESI全球排名前1%。参评教育部第四轮学科评估。自主增列3个一级学科硕士点、1个应用心理专硕点。

——**大力加强师资队伍建设**。全年引进98人，其中，国家“万人计划”领军人才1人、国家“四个一批”人才1人、国家“千人计划”人才2人。1人入选国务院特殊津贴专家，2人入选浙江省有突出贡献中青年专家。

——**完善人才发展环境**。优化人力资源建设机制，制定学校新的“三定”方案。制定并通过新的岗位聘任办法及与之相配套的工资分配办法。

（三）深化教学改革，提高人才培育质量

——**深化本科教育教学改革**。本科教学业绩年度考核位列全省第二，取得历史最好成绩。11个专业入选省高校“十三五”优势专业建设项目。3门课程被确定为第一批“国家级精品资源共享课”。

——**不断完善研究生教育保障体系**。入选第二批教育部研究生课程建设试点。组织制定各学位点授予标准。在省内率先以模块化理念推出研究生综合评价信息化系统。

——**创新思想政治教育**。学校入选浙江省中国特色社会主义理论体系研究中心首批研究基地。

——**扎实推进招生就业工作**。64个本科专业面向全国27个省（市、区）招生，实际录取4088人，其中“三位一体”招生180名。在19个省市列入第一批招生，35个本科专业列入浙江省第一批招

生。研究生共招收1213名，一志愿录取率66.2%，稳居全省前列。杭州商学院文理科投档线保持省内独立学院前三名。毕业生就业工作顺利完成，本科毕业生初次就业率96.80%，研究生毕业生初次就业率99.34%。

——持续提升学生实践创新能力。在2016年“创青春”全国大学生创业大赛中取得1金1银，学校连续6次蝉联全国“挑战杯”发起高校资格。学生获国家级创新创业项目40项。3个项目入选第九届全国创新创业年会。获得全国首批“小平科技创新团队”称号。

（四）提升科研水平与能力，彰显社会服务导向性成效

——科研总量稳步增长。全年科研经费总量约6000万。获国家社会科学基金20项，国家自然科学基金23项，国家重点研发计划课题1项，国家艺术基金1项，教育部人文社科项目17项；获准省部级项目112项。获省部级科研成果奖8项，浙江省科学技术奖5项。

——科研平台和智库建设取得新进展。获批1个浙江省工程实验室。在2014-2016年度省重点实验室绩效评价中，5个实验室考核优秀，优秀数量列省属高校第一。启动智库建设工作，认定首批6个校级智库。14项研究成果获省部级以上领导肯定性批示、批阅。

——社会服务能力进一步彰显。学校被列入城西科创大走廊参与高校，参与《钱塘江金融港湾发展规划》及相关配套政策起草，参与中国（杭州）跨境电子商务综合试验区建设，是省“五水共治”技术服务团主要成员单位和G20杭州峰会环境质量保障专家单位。

推进浙江高校产学研联盟金华中心建设，与青田县政府、杭州空港经济区管委会、浙江蚂蚁小微金融服务集团有限公司签订战略合作协议。与省政府法制办开展行政复议理论和实务合作，与省工商局合作建立商标品牌发展研究院。

——“两刊”影响进一步增强。《商业经济管理》全文转载量、转载率、综合指数排名均进入前 30 位，《学报》转载量在 1150 种“高等院校主办人文社科学报”中全文转载率排名位列第 38 位。

（五）搭建对外合作交流平台，拓展学校办学空间

——不断拓展对外合作交流新平台。推进省部共建合作写入商务部《商务发展第十三个五年规划纲要》。学校作为浙江省唯一高校代表加入“一带一路”高校联盟。成立中阿一带一路研究中心、中国互联网文化产业研究院等。浙商博物馆被认定为浙江省社科普及基地。

——努力探索产学研合作新模式。启动教工路校区创业园项目建设。项目通过构建资源整合、创业孵化、投融资、创业服务、创客实训五大平台，举办创客商学院，推进形成集“产、学、研”为一体的教育生态链。

——成功举行建校 105 周年庆祝活动。校庆活动以“聚智维新、融创图强”为主题，包括首届杰出校友颁奖仪式、教工路校区创业园区项目签约仪式等。

——打造国际交流合作新高度。学校获批为“浙江省国际化特色高校”首批建设单位。与美国、新西兰、法国等国家的 24 所知名

高校建立了正式合作关系，其中，与法国南特大学和英国利兹大学签署联合培养博士生项目协议。获批5个省优秀本科生出国交流学习项目。学校被G20峰会浙江省礼宾部确定为法国总统代表团礼宾接待单位。

（六）巩固和谐稳定的办学环境，提升办学保障能力

——完善内部治理结构。坚持依法治校，认真贯彻《浙江工商大学章程》。做好规范性文件审查、各类合同协议合法合规性审查、争议纠纷案件处理。完善党委会、校长办公会议事规则，“三重一大”制度实施办法等有关规定。

——优化管理服务体系。加强审计工作，组织开展单位层面和业务层面内部控制基础性评价工作，开展了7项专项内部控制审计。加强资产管理和实验室管理制度建设。努力打造智慧后勤服务系统，加强数字化档案建设，建成“浙江工商大学知识库”。学校获批“省首批数字化校示范校”称号。

——增强支撑保障能力。学校全年资金总量达8.84亿元，财务状况平稳健康。全年“三公”经费和会议费支出较上年下降约15%。超额完成“十二五”期间“万吨千家”节能目标考核，考核指标位列省属高校第一。下沙校区文体中心正式启用，该工程获得杭州市“西湖杯”优质工程奖。桐庐校区迁建工程进展顺利，为杭州商学院规范发展打好物质基础。

——建设平安和谐校园。全年没有发生重大刑事和治安案件，没有发生政治性事件和群体性事件，没有发生火灾和重大交通事故

等严重影响学校安全稳定的事件。全校各类案件发（报）案率继续控制在较低的水平。

2016年，校团委被共青团中央授予“全国五四红旗团委”。校工会被全国总工会授予“全国模范职工之家”。学校还顺利完成了中层干部换届工作。学校的党风廉政建设、思政、宣传、统战、离退休、校友等各方面的工作也取得了新的成绩。

各位代表、同志们，

2016年，学校各项事业取得的成绩，是与广大师生员工锐意进取、团结合作、奋发努力分不开的。在此，我谨代表学校向各位代表，向敬业奉献的全体教职员工和关心学校事业发展的离退休老同志，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

二、2017年学校的工作重点

2017年，是学校“十三五”规划全面实施的重要之年，是学校持续深化综合改革、面向未来争创一流的关键之年。学校工作基本思路是：全面贯彻党的十八大及十八届历次全会精神，深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，紧紧抓住国家全面启动“双一流”建设、深化高等教育改革和浙江启动第二批省重点高校建设计划的历史机遇，进一步加强党对教育工作的领导，全面落实立德树人根本任务，围绕学校“十三五”规划

确立的目标定位与发展战略，持续深化综合改革，切实提高办学治校能力，进一步提升办学水平和办学实力，以优异的成绩迎接党的十九大胜利召开。

根据上述工作指导思想，今年要重点做好以下八个方面工作。

（一）跻身省重点建设高校行列，加强一流学科和人才队伍建设

——**推动学校入列省第二批重点高校建设计划。**紧紧抓住我省即将启动第二批省重点高校建设计划的机遇，全面梳理我校在人才培养、学科建设、科学研究、社会服务、师资队伍、办学国际化等方面的特色优势，明确学校总体和分项建设目标，以一流学科建设为抓手，积极推动学校入列省第二批重点高校建设计划。

——**建设好一流学科。**严格按照“着力汇聚一流资源，建设一流师资，培育一流团队，产出一流成果，培养一流人才；A类学科要建成国内领先、国际先进的高水平学科，B类学科要建成能够跻身国内前列、在国内同类院校中有较大影响的优势学科”的要求，做好省一流学科建设工作。

——**做好学位点增列和评估工作。**积极推进食品科学与工程等学科申报新一轮一级学科博士学位授权点与专业硕士学位授权点。开展学位授权点自我评估和补短板工作，不断提升研究生培养质量，积极推进学位授权点合格评估。

——**加强引智聚才工作。**突出学科导向，强调融合发展，科学制定高层次人才引进计划，实施“一流学科与一流人才点对点”计

划，加大引进力度，争取在领军人才引进方面有新的突破。建设好国际商学院，将其打造为海归人才的孵化器、引入国外大学教学模式的实验区。

（二）落实立德树人根本任务，进一步提高人才培养质量

——推动“思政课程”向“课程思政”转变。深入贯彻落实全国、全省高校思想政治工作会议精神。继续发挥思想政治理论课主渠道作用，着力推进思想政治类课程教学方式方法改革，全面提升思想政治理论课教学效果。全面加强和改进教师思想政治工作，在专业课教学中强化对学生的思想政治教育，积极推进思想政治教育与专业教育的有机融合。

——打造一流本科教育。以接受教育部本科教学工作审核评估为契机，以“学生中心、教师发展、课堂开放”的教学文化建设为引领，深化“一体多元”课堂教学创新。进一步凝练“大商科”办学特色，推行个性化人才培养计划。积极应对高考招生制度改革，实现生源质量稳步提升。健全就业工作机制，积极拓展毕业生就业渠道。支持杭州商学院围绕规范验收要求，深化应用型办学内涵建设。

——深化研究生培养模式改革。实施研究生教育成果奖和优秀硕博论文培育，加强研究生课程建设和专硕培养模式探索。加强研究生学科竞赛和创新创业工作指导，全面推进研究生学术创新和创业实践。以国际、国内认证和专业学位水平评估为抓手，以评促建，全面提升MBA、法硕等硕士专业学位办学能力。

——**强化创新创业教育**。完善“双创”工作领导机制，推进“双创”教育制度建设。整合校内外多方资源，推进创客商学院发展。深入推进实验实践教学改革，不断完善五层渐进式实践教学体系；制定文科实验中心改造规划基本方案，打造学生创新创意思维的孵化器，探索建立“学校-企业”联合实验室示范平台，建设好虚拟商业社会环境跨专业综合实训平台。

——**强化文化育人功能**。探索创新学风建设载体。深入推进文化校园建设示范点工作，深化“一院一品”“一团一品”品牌文化建设工程。深入实施文体振兴计划，承办好第十三届全国学生运动会羽毛球竞赛项目和全国学校体育论文报告会。推进共青团改革，推动学生科技工作制度化、平台化和规范化。

（三）改革创新科研体制机制，激发科研工作活力

——**完善科研工作体制机制**。坚持学术引领、以学科建设为导向，改革和完善相关体制机制及科研成果评价和激励机制。加强科研工作、科研团队、科研成果的宣传力度，在产学研等社会服务方面打造新亮点。扩大与国内外高水平大学、科研机构的交流与合作，拓展科研工作者的国际化视野。加大青年科研人才的培育和支持力度。

——**做好科研奖项、项目与平台申报**。建立健全国家级项目申报材料的二级预审论证机制，做好省部级以上科研项目的申报工作，力争在国家级科研项目、省部级重大项目等方面取得新的突破。做好省部级及以上科研成果奖的申报工作，力争在国家级科技成果奖、

教育部优秀成果奖等方面获得新的增长。做好各类科研平台的组织申报与建设工作，力争在智库、重点实验室、重点工程中心等高层次科研平台上实现新的突破。

（四）服务国家与省重大发展战略，提升成果转化和社会服务能力

——**着力推进省部共建。**认真落实“省部共建意见实施方案”，拓展合作领域，推进成立商务部培训中心杭州培训基地及商务部援外培训中心杭州培训基地，联合开展内贸、电子商务、商务统计等有关人才培训工作，提升对地方和行业的智力支持力度。

——**积极推进智库建设。**打造一批有特色、有影响的新型高端智库。努力将学校的中国商务研究院建设成为我国商贸领域的国家智库。将浙商研究院打造成为省内知名的新型智库。发挥学校在浙商研究领域的特色优势，促进“浙商回归”工程。进一步提升东亚研究的国际影响力。鼓励各学科与国务院相关部委、省级部门、地方政府组建联合研究平台，推进社会合作机制。

——**加强产学研工作。**围绕省委省政府创新驱动战略、经济转型升级系列组合拳尤其是“八大万亿产业”建设、剿灭劣Ⅴ类水、城西科创大走廊、钱塘江金融港湾和特色小镇建设等重大决策部署，扎实推进与省内地方政府、知名企业的全面战略合作工作。推进浙江高校产学研联盟金华中心、浙江工商大学义乌虚拟研究院等建设。支持环保院利用校企关联特色，开展产学研协同合作。

——**服务国家“一带一路”战略。**积极参与“一带一路”高校

联盟活动，加深与联盟成员单位的合作关系。依托学科专业优势，加强与“一带一路”沿线国家浙籍商人的合作关系。办好中阿“一带一路”研究中心。开拓与“一带一路”沿线国家高校、科研机构的交流与合作，并扩大在这些国家的招生规模。

——**推进与校友的合作机制。**发挥教工路校区创业园区建设项目的集聚效应，做好“校友天使基金”募集工作，打造创新创业新高地。整合校友资源优势，打造与校友多样化合作模式。

（五）持续深化综合改革，全面提升办学治校能力

——**全面深化综合改革。**完善校院二级管理机制，增强学院办学自主权；完善资源分配机制，岗位、资金等资源分配向重点学科倾斜；完善岗位聘任机制，实现学校层面的岗位管理从双轨制向单轨制转换。进一步完善各类考核制度和人事管理制度。平稳做好过渡性岗位聘任方案的实施工作，研究制定竞争性聘岗方案。

——**继续推进“十三五”规划实施。**注重整合资源、统筹安排、协调推进，发挥好“十三五”发展总规划、各项子规划的拉动效应，确保高质量推进学校“十三五”规划的发展目标以及七个方面的重点突破。

——**深入推进依法治校和民主管理工作。**依据学校章程，加强现代大学制度建设，坚持和完善党委领导下的校长负责制。以法治思维和法治方式办学治校，不断提高依法治教、依法治校的水平。

（六）围绕“国际化特色高校”建设，加快教育国际化办学步伐

——推进做好“浙江省国际化特色高校”建设任务。新建国（境）外合作渠道，将“大商科”的办学特色全面延展到教育国际化领域，并将“大商科”办学特色、浙商研究、东亚研究和“一带一路”战略研究等有机结合。依托法语联盟、孔子学院，继续推进中法、中比等教育、文化交流。

——加强国际生教育工作。坚持内涵式发展，规范留学生培养，提高培养质量。提高学历留学生的比例，特别是硕博生比例。健全对外汉语教学质量的监管体系，努力形成我校国际生对外汉语教学特色。加强国际生管理制度化建设，强化国际生来华安全教育与管理，加强国际生社团（AIS）建设。

（七）完善公共服务体系建设，强化办学条件保障工作

——加强财务制度和内控体系建设。积极争取财政政策 and 资金支持，充分利用省财政捐赠配比政策，拓宽筹资渠道。加强学校财务制度和内控体系建设，规范学校经济行为，防范财务风险。制定学校合同管理办法，加强和完善学校对外合同管理。

——加强实验室建设和资产管理。着力做好各类获批国家级实验教学平台建设工作，确保顺利通过教育部评估。认真做好省级“十二五”重点实验教学建设项目的检查验收工作。构建实验室安全管理工作体系，进一步规范危化品仓库管理。积极探索建立资产管理绩效考核机制。

——不断完善后勤服务保障体系和经营性国有资产管理。完善后勤标准化服务建设，进一步推行精细化管理，不断提高智慧

后勤建设水平，实现后勤资源优化配置。继续推进节约型校园建设。建立和健全经营性国有资产管理机构，完善企业规章制度建设，切实提高保值增值和风险防控能力。

——**加强校园网络建设和“三馆”工作。**加强网络信息安全的技术监管工作。加快数字图书馆建设，积极宣传推广“浙江工商大学知识库”。推进档案馆规范化建设和数字档案馆建设。充分利用校史馆窗口和档案展览，构建校史文化教育传播体系。继续办好出版社、浙商博物馆。

（八）维护校园安全稳定，构建和谐校园

——**建立健全平安校园建设长效机制。**完善平安校园建设及校园治安综合治理责任考核。切实加强消防、公共卫生、实验室、食品、班车、出租房、网络等重点人群、重点部位和重点领域的安全管理工作。做好突发性事件及群体性事件的预防处置工作。加强技术防范设施建设。开展下沙校区交通智能化管理系统建设。

2017年，学校还将围绕持续推进全面从严治党、巩固巡视整改成果等重大任务要求，进一步加强党建、党风廉政建设和干部队伍建设。继续做好统战和离退休等各方面工作。

各位代表、同志们，

“能用众力，则无敌于天下矣；能用众智，则无畏于圣人矣。”站在新的历史起点，我们的事业任重而道远，我们的使命光荣而艰巨。让我们在学校党委的统一领导下，团结一心，奋力拼搏，全面落实

立德树人根本任务，跻身省重点建设高校行列，为早日将学校建设成为“国内同类一流、国际知名的高水平大学”而努力奋斗！