

# 陈寿灿校长在校第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会 第二次会议上的报告

站在新的起点上开启高水平大学建设新征程  
——在浙江工商大学第十届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会  
第二次会议上的报告  
(2018年4月17日)

各位代表：

现在，我代表学校行政，向大会报告学校工作，提请各位代表讨论、审议，也请列席会议的同志提出意见。

## 一、2017年学校主要工作回顾

2017年，学校深入学习贯彻党的十九大、省第十四次党代会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，始终坚持立德树人根本任务，人才培养质量持续提升，学科建设成绩明显，科研创新、社会服务能力继续增强，办学国际化进程加快推进，综合实力和社会影响力稳步提升，学校入选浙江省重点建设高校。

### （一）学科建设成效明显，人才工作取得新突破

——入选浙江省重点建设高校。统计学、工商管理学科入选浙江省优势特色学科。

——学科建设成绩明显。在教育部第四轮学科评估中，我校统计学进入A类学科，工商管理等6个学科进入B类，评估结果位列浙江省重点建设高校前列。根据近日教育部文件，在国家新一轮学位授权增列工作中，我校新增法学、外国语言文学、食品科学与工程3个一级学科博士点；新增1个一级学科硕士点、3个专业学位硕士点。

——人才工作取得新进展。新增国家级人才7人、双聘院士2名、海外院长4名。制定“西湖学者计划”，分层分类支持校内高水平专家和中青年学者。选派专任教师赴杭州商学院从教，支持杭商院规范设置验收工作。

### （二）落实立德树人根本任务，人才培养质量持续提升

——**教学评估成绩优异**。接受教育部本科教学审核评估，本科教学工作受到教育部专家高度评价肯定。

——**推进“课程思政”和“思政课程”建设**。学校《思想政治理论课教学质量年专项工作情况》入选教育部社科司思政课建设案例。围绕“六博雅”开展各项通识教育工作，加入“大学通识教育联盟”。

——**提升教师教学能力**。举办首届“教学卓越奖”和“青年教师教学创新大赛”。制定《高层次教学、科研成果奖励办法》，推动教学科研等效评价。

——**扎实推进双创教育**。启动章乃器学院创新实验班改革方案。建设浙商大学生创业园。学校被教育部认定为全国深化创新创业教育改革示范高校。

——**提升研究生教育质量**。MBA项目通过AMBA和CAMEA两项认证，学校成为全国前20所通过2个国内国际认证的高校；MPM项目入围浙江省首批中外合作办学示范项目。

——**学生竞赛成绩优异**。获全国“挑战杯”一等奖1项、二等奖1项、三等奖4项，第七次蝉联发起高校资格。成功获得2018年浙江省“挑战杯”创业大赛承办权。学科竞赛取得新突破，A类学科竞赛首次获得国家级特等奖。承办第十三届全国学生运动会科学论文报告会、羽毛球比赛和“校长杯”评选，获得“校长杯”。

——**招生就业形势喜人**。积极应对浙江新高考，全部招生计划均在一段线上一次性完成，普通类招生计划数位列全省高校第二，投档分数位列省属高校第二。研究生招生人数和报考人数双双创历史新高。继续教育学院招生人数历年最高。毕业生就业工作顺利完成。

### （三）科技创新能力继续增强，科研工作取得突破

——**科研项目取得新突破**。获准国家自然科学基金30项，其中，首次获得重大研究计划重点项目1项。获准各类国家社科基金项目25项，年度项目数居全国前50位。首次获准教育部哲学社会科学重大课题攻关项目1项。

——**科研平台建设取得新进展**。日本研究中心获批教育部国别和区域研究中心基地。东亚研究院被列为新一轮浙江省哲学社会科学重点研究基地A类基地。

——**科研成果产出保持良好态势**。全校获省部级及以上科研成果奖励20项。获授权专利183项。原发学术论文959篇。

——**两刊办刊水平继续提升**。《商业经济与管理》《浙江工商大学学报》双双入选“CSSCI（2017-2018）”来源期刊。

### （四）提升服务社会意识和水平，拓展办学空间

——**主动服务国家和地方政府重大战略。**发起成立钱塘江金融港湾高等教育联盟并成为联盟理事长单位。联合相关高校，与阿里巴巴集团等联合成立中国（杭州）跨境电商人才联盟，并牵头成立中国（杭州）跨境电商学院。启动“浙商大创业园”项目，并联合校友发起成立“浙商大资本”基金，服务杭州城西科创大走廊建设。

——**服务省委省政府决策能力继续提升。**与浙江日报社共建“浙商研究院”智库，并获批首批浙江省新型高校智库。我校教师研究成果获省部级以上领导肯定性批示、批阅、被省政府文件采纳 29 项。

——**深化校地合作、校企合作。**牵头省产学研联盟金华中心推动校企校地合作、产学研对接、技术成果转移转化、百博入企。共建浙江工商大学金华食品产业化研究院。组建浙江工商大学下沙产学研联盟中心。

#### **（五）响应“一带一路”倡议，加快国际化办学进程**

——**推进特色国际化建设。**对接“一带一路”倡议，与沿线国家 7 所高校建立校际合作关系。稳步推进境外办学，与沙迦遗产研究院合作设立的“浙江工商大学阿联酋中国文化交流中心”挂牌成立，是我校在境外设立的第一个国际合作机构。正式取得港澳台学生招生权。

——**国际生规模进一步扩大。**在校国际生总数达到 1786 人，其中学历国际生 1007 人，首次突破千人规模。“一带一路”沿线国家生源稳步上升，新生来自 26 个“一带一路”沿线国家。

#### **（六）持续推进综合改革，形成改革多点突进格局**

——**改革任期目标管理体制和年度考核办法。**制定新一轮《任期目标管理办法》和《学院、部门年度考核实施办法（试行）》，发挥考核结果的效用，考核指标体系与资源分配直接挂钩。

——**改革岗位聘任制度。**出台《浙江工商大学岗位聘任实施办法》，推进岗位能上能下、职务能高能低、待遇能增能减的竞争性聘岗制度。

——**完善收入分配制度。**出台《教职工工资分配办法》和《学院绩效工资经费核拨办法》，突出绩效导向。

——**改革职称评聘制度。**在省优势特色学科试行高水平人员单列指标、单设标准、单独评审。建立优秀引进人才专业技术职务评聘绿色通道。

——**探索推行与国际接轨的人事管理体制。**按照一人一议的办法，针对部分引进人才试行引进编制和待遇的“双轨制”。

#### **（七）提升管理服务水平，确保校园和谐稳定**

——**深化“最多跑一次”改革。**以“三张清单一张网”建设为抓手，推进校务服务流程优化和信息公开规范化建设。开通“最多跑一次”校务服务网，集中了全校26个部门、230余项审批和服务事项，首批已有20余个在线办理项目。

——**为学校事业发展提供财政保障。**全年资金总量达8.96亿元。获得省重点建设高校专项资金资助经费等财政专项共2.06亿元。

——**完善内控体系。**印发《采购管理办法》《无形资产管理办法》等，规范采购和资产管理工作。推进校办企业规范化建设。优化校内资源配置。

——**提升办公信息化水平。**推进采购、图书、档案等学校各方面工作的信息化建设。荣获“浙江省高校网络信息化先进集体”称号。

——**确保校园安全稳定。**落实安全隐患排查整改长效机制，以实验室和危化品仓库安全为重点，针对交通、电梯、食品、消防设施等项目进行专项整治。

2017年，学校把学习贯彻党的十九大精神作为首要政治任务，全面加强和改进新形势下学校思想政治工作，党风廉政建设、宣传、统战、离退休、校友等各方面的工作也取得了新的成绩。

各位代表、同志们，2017年，学校各项事业取得的成绩，是与广大师生员工锐意进取、团结合作、奋发努力分不开的。在此，我谨代表学校向各位代表，向敬业奉献的全体教职员工和关心学校事业发展的离退休老同志，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

## 二、学校发展的新方位、新布局、新目标

从前面的回顾，我们看到2017年产生了诸多具有划时代意义的成果，同时也提示了未来高水平大学建设中的诸多努力方向，这就从承前、启后两个维度，标定了百年商大的历史新方位，使学校站到新的起点上，自信昂扬地踏上建设高水平大学的新征程。后之视今，亦犹今之视昔。多年以后，当我们未来的校友回顾我们这一段奋斗历程的时候，必将满怀感慨地感受到这一点。

### （一）学校发展的新方位

回顾百余年的校史，从专业与学科之变革而言，其发展历程可以分为二大阶段，其中又有几个对学校发展影响深远的重要时间节点。

第一个阶段是1911年——1947年，这是学校商科教育的多科性专业结构的形成时期。1911年，学校的前身——杭州中等商业学堂创建，创校之初即为我省商业教育之先驱，也

是我国最早创办的商业专门学校之一。此后三十多年，在饱受内战和外寇入侵之苦的旧中国，张之桢老校长等前辈先贤栉风沐雨、筚路蓝缕，刚毅前行，在 1947 年确立了商业、会计、统计、银行 4 科并举的专业设置，奠定了学校商科教育的多科性专业构架。

第二个阶段是 1947 年——2017 年，这是学校从多科专业建设开始，构建专业与学科体系、完善大学学科体系，逐步迈向高水平大学建设的阶段，这是聚智维新、融创图强的七十年。学校以“四科设教”为基础，1949 年到 1979 年的 30 年间，学校先后开设过商业财会、计划统计、银行、商业物价、商业机械等 10 多个专业。1980 年，国务院批准建立杭州商学院，升格为本科大学。2003 年，获取博士学位授权单位。2004 年 5 月 17 日，教育部批准更名为浙江工商大学。2015 年成为省部共建高校。

2017 年是学校发展史上成绩卓著的一年。这一年，入选省重点建设高校，新增法学、外国语言文学、食品科学与工程 3 个一级学科博士点，在教育部第四轮学科评估中取得佳绩。这些成绩的取得，使得学校新的发展格局基本形成，迈上了建设高水平大学新台阶，在新时代高等教育体系中确立了新的历史方位。

## （二）学科发展的新布局

建设高水平大学的学科布局基本形成，使我校学科结构更加完善、学科布局更加优化，“大商科”办学特色进一步彰显。尤其是新增 3 个一级学科博士点，使我校拥有了统计学、工商管理、应用经济学、法学、外国语言文学、食品科学与工程 6 个一级学科博士点，覆盖了经、管、法、文、工等学科大类，这一布局在国内财经类高校中具有一定的比较优势，显示出可持续发展的潜力与空间。

基本形成建设高水平大学的学科布局，对学校的建设和发展来说，具有重要的现实价值和深远的历史意义——意味着我校已经搭建起了建设高水平大学的基本构架；意味着我校有潜力成为国内同类一流，成为中国财经类大学建设的标杆和样板；意味着我校将有能力通过响应“一带一路”倡议，媲美国际同类高校，成为国际知名大学；百年商大，从此站到了新的历史起点上！

成绩来之不易，未来任重道远。我们因此必须保持清醒：建设高水平大学不是一蹴而就的，高水平大学建设学科布局的基本形成并不等于已经建成；学科建设体系还需要进一步完善，学科的内涵建设、融合发展的能力与水平仍需大力提升。这些问题在短期内难以完全解决，还会在相当长的一段时间内制约我校发展；而突破这些制约，创造新的丰碑，正是我们在座各位共同的历史使命！

因此，我们必须在学校新的发展格局下，按照建设高水平大学的要求，确立新的发展目标。要克服“喘气歇脚”的松劲思想、“小富即安”的守摊情绪，做好打大战、打硬战、长期作战的准备，上下一心，实干兴校。

### （三）未来发展的新目标

百年商大，百年基业。一个时代有一个时代的主题，一代人有一代人的使命与长征。在学校发展的新格局下，我们这一代人能在百年商大的历史长河中留下什么？各位代表自当倍感使命光荣、任务艰巨、责任重大，应以高度的责任心和使命感，履职尽责，为加快推进高水平大学建设建功立业。

为此，我们必须遵循学校发展的大逻辑，坚守大学之道，自觉把握办学治校中的“变与不变”；必须从历史的经验中体察与把握未来的发展，明确新的发展目标，建成高水平大学。我们将继续坚持立德树人、依法治校、学术引领的理念，坚持特色化、协同化、国际化发展策略，实现内涵式高水平发展。这既是历史的选择，也是现实的挑战，更是共创百年商大新辉煌的必由之路。

在“十三五”发展规划目标的基础上，对标国家“双一流”建设，结合浙江省重点高校建设的新要求，我们确立了新时期学校发展的新目标：到2020年，确保2个省优势特色学科进入国内前10%，至少1个学科入选下一轮“双一流”建设计划，成为“双一流”建设高校，进入国内财经类大学前6名，第五轮教育部学科评估有2-3个学科进入A类；到2030年，若干学科进入国内一流学科行列，进入国内财经类大学前5名；到2050年，一批学科进入国内一流学科前列，1-2个学科进入世界一流行列，将学校建设成“大商科”特色鲜明、优势突出、国内一流、国际知名的高水平大学。

前景无限美好，目标催人奋进。但是，任何宏伟的目标都不是轻轻松松就能实现的。千里之行始于足下，我们必须立足当下，着眼未来，为实现目标付出切实而有效努力。各位代表、全体商大师生员工，让我们继往开来、守正创新、忠于初心、砥砺前行，扎实做好2018年学校各项工作。

### 三、2018年学校的工作重点

2018年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是我省高等教育强省战略全面实施之年，也是我校深化综合改革，推进高水平大学建设的关键之年。学校工作基本思路是：全面贯彻党的十九大和我省第十四次党代会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，以我省实施高教强省战略为契机，对

标国家“双一流”，以超常规思路和举措，深化综合改革，加快特色鲜明、国内同类一流、国际知名高水平大学创建进程。

### **（一）落实立德树人根本任务，深化人才培养机制改革**

——**积极推进思想政治教育与专业教育的有机融合。**探索专业教师参与思想政治教育工作新方法、新模式。加强师德师风建设，制定学校《教师职业行为规范》。创新学风建设载体。

——**提升人才培养能力。**以“学生中心、教师发展、课堂开放”的教学文化为引领，推进“新商科”人才培养模式的改革与创新。深化“一体多元”课堂教学创新，改造完成一批现代化研讨型教室。试行暑假小学期制。开展专业动态调整工作。实施“外语能力提升工程”。探索完全学分制管理。做好2018年国家级教学成果奖申报工作。完善就业工作机制。支持杭州商学院做好规范设置工作。提高继续教育办学质量。继续实施“文体振兴计划”。

——**推进创新创业工作。**构建惠及全体学生的创新创业教育模式。加快推进章乃器学院创新实验班改革和创客商学院建设。做好“挑战杯”浙江省大学生创业大赛的承办工作。争取入选首批浙江省普通高校示范性创业学院；做好“全国创新创业典型经验高校”的申报工作。

——**切实提升研究生培养质量。**开展研究生课程教学改革。推动研究生培养学院与地方合作联合培养研究生。加强专业学位研究生教育改革。确保MPM项目评估及中外合作办学示范项目验收的顺利完成。

### **（二）打造以学科建设为主要支撑的内涵式发展体系，加强学科队伍建设**

——**构建具有协同效应的金字塔形“大商科”学科生态。**结合省优势特色学科建设，打造学科高峰；强化学科协同发展，打造“大统计”“大管理”学科群。应用经济学、食品科学与工程、法学、外国语言与文学等学科打造学科高原。

——**落实学科建设各专项任务。**组织完成省一流学科中期考核和动态优化工作。做好一级学科博士点建设。落实博士点培育学科专项、ESI前1%学科培育专项和学科交叉融合及学科国际化专项。启动“海外一流学科伙伴计划”。

——**加大人才引进力度。**聚焦优势特色学科建设，争取国家级人才引进实现新的突破。继续探索建立多元化的柔性人才引进机制。完善人才配套政策，较大幅度提高海内外优秀博士的引进待遇和科研经费。深入实施“西湖学者计划”，对校内高水平专家和中青年学者进行重点支持。

### **（三）优化科研管理工作机制，提升科研创新能力**

——做好科研管理的“放管服”工作。加强校、院两级科研管理体系建设。做实独立建制科研机构。制定科研机构绩效考核办法。

——完善高层次项目与平台的培育与申报机制。力争国家级、省部级重点重大科研项目（课题）的数量继续增长。推进国家相关部委所属科研平台的建设。打造“大商科”框架之下的跨学科工商融合平台体系。

——强化高层次科研成果奖的培育与申报工作。做好省部级和国家级优秀科研成果奖的发动和申报工作，积极培育国家三大奖。出台国际顶级期刊分级目录（清单），引导教师在本学科国际顶级期刊上发表高水平科研成果。做好国家专利奖的培育服务工作。高质量办好两刊。

#### （四）提升社会服务能力和水平，推进与社会各界的深度合作

——提升社会服务能力。培育具备承接大项目能力的社会服务团队。强化人文社科类科研成果的转化工作，争取获得更多高层次领导的肯定性批示和实际工作部门应用性成果采纳。完善“政产学研用”合作创新体系，增强社会服务与成果转化能力。实施“社会服务品牌化工程”。建设好“杭州跨境电子商务学院”。

——加强高端智库建设。打造有特色、有影响的新型高端智库，争取在省委宣传部第一批智库申报中获得成功。争取将现代商贸研究中心建设成为我国商贸领域的国家级智库。

——推进省部共建工作。继续加强与商务部、教育部和省内商务厅等有关单位的沟通联系，争取更大支持。借力我省实施高水平大学引育工程，推进与国内一流高校的合作办学。

——完善校友工作机制。建设好浙商大创业园，推动浙商大校友创投基金运作。建立健全校院两级校友工作机制。树立和践行“大校友”理念，培育“荣誉、感恩、反哺”的校友文化。建立社会捐赠长效机制。

#### （五）持续深化综合改革，加大人事制度改革力度

——完善人才引进工作机制。拟定重点人才引进计划。依托国际商学院，完善海外人才管理办法。探索建立新引进人员“非升即走”的“准聘长聘”制度。完善博士后管理办法。

——构建符合人才发展规律的考核评价和激励机制。推进人才多元化评价与分层分类考核。制定新的专业技术职务评审评价条件，提高高级职称评聘准入门槛。科学制定第四轮竞争性岗位聘任上岗条件。

——深化院校二级管理体制改革。逐步优化学科学院布局。完善任期目标设置和学院、部门年度考核制度。增强学院办学自主权，第四轮竞争性岗位聘任中，副高各等级岗位职数核定到学院，由学院统筹聘任。完善学院绩效经费拨款办法。



——**完善现代大学治理结构**。持续推进依法治校工作。推进大学章程执行机制建设，完成管办评分离综合改革试点单位任务。发挥校学术委员会作用，加强教授治学。

#### **（六）响应“一带一路”倡议，加快国际化办学步伐**

——**推进学校“一带一路”倡议对接工作**。推进境外丝路学院的筹建工作。组织申报教育部国别和区域研究中心培育基地。联合建立浙江工商大学尼泊尔研究中心。拓展国际化人才培养平台，推进与国（境）外高水平大学的合作办学。积极谋划新建孔子学院。

——**提升国际生教育和管理水平**。有针对性地加强在“一带一路”沿线国家和地区的招生力度，努力扩大在东南亚、中亚、东欧的招生规模。继续扩大硕士博士国际生招生规模。加强国际化课程体系建设。完善国际生管理制度。推进国际化校园建设。

#### **（七）强化保障能力，持续推进“最多跑一次”改革**

——**推进财政支撑体系建设**。拓展经费来源渠道。推进预算绩效管理。严控“三公”和会议费支出。健全内控体系。

——**推动办学资源的集约化利用**。加强经营性国有资产管理。摸索适合我校实际的大型仪器开放共享途径。加强无形资产管理。加强智慧后勤建设。

——**推进信息化建设**。启动“校园信息化建设三年行动计划”，逐步推进与高水平大学相适应的信息化建设。

——**拓展“三馆”功能**。创新开拓图书馆新的服务模块。推进数字档案馆建设。发挥浙商博物馆优势，弘扬新时代浙商精神。

——**推进管理服务队伍培育提升工程**。启动“双带头人”培育工程，加强对学术骨干和管理骨干的双向培养。实施青年管理人才递进培养计划。

——**创造安全稳定的办学环境**。切实加强实验室、消防、公共卫生、食品、班车、出租房等方面的安全管理工作。完善学生心理健康排查和干预机制。加强传染病防控工作。

——**深入推进“最多跑一次”改革**。研究出台学校深化“最多跑一次”改革的顶层设计方案。构建全校统一规范、动态调整的标准化办事事项和办事指南体系。打破信息孤岛。

2018年，学校还要把持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神作为首要政治任务，高水平推进“两学一做”常态化制度化建设，高标准开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，以政治建设为统领，进一步加强党建、党风廉政建设和干部队伍建设。继续做好统战、群团和离退休等各方面工作。

各位代表、同志们，我们生活在一个伟大的时代、一个创造历史的时代。于国家、民族来说，13亿多中华儿女正在为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗；于学校来说，

我们载阔步行进在开创百年商大新辉煌的新征程上。我们在座的每一位代表和每一位商大师生都是这个新时代的见证者、开创者、建设者。各位代表、商大师生们，让我们在校党委行政的坚强领导下，站在新的起点上，重整行装再出发，为学校早日跻身国家一流学科建设高校，创建国内同类一流、国际知名的高水平大学而努力奋斗！